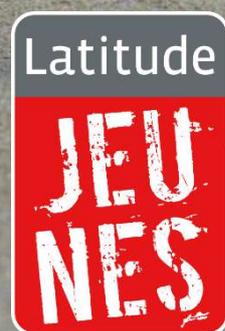


# Rapport d'activités 2021



# Table des matières

<i>INTRODUCTION</i> .....	2
Quelles sont les priorités ? .....	2
Sur quelles valeurs les actions se fondent-elles ? .....	3
Quelle est la place donnée à l'engagement des jeunes ? .....	3
Quels sont les défis de 2022 ? .....	4
<i>Latitude Jeunes en quelques chiffres-clés</i> .....	5
<i>Répertoire des activités</i> .....	9
Les activités organisées tel que prévu.....	9
Les activités reportées .....	10
Les activités annulées .....	11
Les activités initialement non prévues et réalisées .....	12
Les activités réalisées grâce à des aménagements.....	13
<i>Comment les équipes ont vécu et géré la crise</i> .....	16
<i>Structure associative Latitude Jeunes</i> .....	18
Composition des organes de gestion.....	18
Composition de l'équipe du secrétariat national .....	19
Nos régionales .....	20

# INTRODUCTION

---

Alors que 2020 avait déjà été une année très compliquée tant pour les Organisations de Jeunesse que pour la société en général, 2021 aura été pour sa part extrêmement mitigée également. Là où l'expérience du vécu avec une pandémie mondiale a pu rendre la gestion des activités un petit peu moins compliquée, bien que restant très lourde, la fatigue, la lassitude, l'incertitude et les espoirs déçus sont venus alourdir le quotidien des membres de notre association, tant nos publics que nos collègues.

À ce décor sanitaire sombre est venu s'ajouter le très pénible épisode des inondations de juillet, ravageant les locaux de notre régionale liégeoise, mais aussi touchant nos équipes et les jeunes très durement.

Cette année 2021 était aussi celle du lancement dans notre nouveau plan stratégique quadriennal. Fort-e-s d'enjeux et d'objectifs identifiés qui se veulent dans la continuité logique des précédents, les événements de 2021 nous auront contraint-e-s à nous adapter pour y coller au mieux. Latitude Jeunes a pour ambition de renforcer son rôle d'acteur social et citoyen, de renforcer son attractivité pour les jeunes qui souhaitent développer ou s'engager dans des projets et d'être une asbl aux pratiques les plus harmonisées possibles sans pour autant tendre à l'uniformisation.

## QUELLES SONT LES PRIORITÉS ?

Les adaptations de nos activités sont restées guidées par notre priorité numéro 1 : favoriser le développement d'une citoyenneté responsable, active, critique et solidaire auprès des publics que nous rencontrons.

En tant qu'OJ partenaire d'une mutualité, notre axe principal pour réaliser cette mission de base est la promotion de la santé. En pleine pandémie, il était évident que nous allions avoir à faire dans ce domaine. Ce fut le cas, via des sollicitations du cabinet de la Ministre wallonne de la santé, via Solidaris, via les médias... Un focus spécifique a été mis sur la santé mentale des jeunes avec la mise sur pied d'un groupe de travail pluridisciplinaire, dont les résultats se traduisent actuellement par la construction d'un programme d'animation spécifique à la santé mentale des jeunes, toujours dans une approche CRACS.

Nous avons multiplié les efforts pour garder un contact de qualité avec un maximum de nos publics en organisant le plus d'activités possible en nous conformant aux protocoles sanitaires : centres de vacances, formations, animations, accompagnement de projet... le vivre ensemble ou, plutôt le « essayer de continuer à vivre ensemble malgré le confinement » a été une de nos principales préoccupations.

Nous avons investi de nombreux lieux de concertation dans lesquels se discutaient les protocoles afin d'y faire entendre la demande des jeunes que nous rencontrions : le besoin de prudence mêlé au besoin de se voir.

## SUR QUELLES VALEURS LES ACTIONS SE FONDENT-ELLES ?

Nos décisions et nos actions, ainsi que la façon dont nous les menons, traduisent les valeurs que nous souhaitons porter. En voici un rappel.

Démocratie, égalité, solidarité, participation, acceptation et coopération sont nos balises, les références vers lesquelles nous nous tournons quand nous devons changer, nous adapter, entamer de nouveaux projets ou en réorienter d'autres.

Sans respect, aucune des valeurs précitées ne pourrait trouver une application dans nos actions, c'est pourquoi il les sous-tend et nous lui réservons une place importante.

Valeur spécifique à notre sensibilité à la promotion de la santé, telle que définie dans la Charte d'Ottawa, le plaisir a un statut spécial à nos yeux : principal moteur des apprentissages et de nos actions, le plaisir motive, dynamise, encourage, rend les choses plus simples et agréables. Nous nous efforçons donc de ne jamais oublier cette dimension dans tout ce que nous construisons avec les jeunes.

Toutes ces valeurs s'expriment au quotidien, rencontre après rencontre, au travers de la réalisation de nos missions en tant qu'Organisation de Jeunesse. Nous les partageons sans les imposer, proposons de les vivre sans dogme ni fermeture.

## QUELLE EST LA PLACE DONNÉE À L'ENGAGEMENT DES JEUNES ?

Il est déterminant pour nous de donner une place centrale et prépondérante aux jeunes qui s'impliquent avec nous dans des activités et des projets.

De la construction des objectifs à l'évaluation des réalisés, de la consultation à la sélection d'une identité graphique, de la récolte d'idées à leur expression dans un média... nous proposons aux jeunes d'occuper un maximum d'espace dans notre fonctionnement.

Chaque association Latitude Jeunes « régionale », asbl indépendante, a ses organes de gestion constitués en conformité du décret Organisation de Jeunesse, garantissant le suivi des orientations stratégiques souhaitées par les jeunes dans la vie quotidienne de leur OJ. Les jeunes y participent aux décisions, expriment leurs avis et exercent leur citoyenneté dans la réalisation de l'objet social de Latitude Jeunes.



Chez Latitude Jeunes, l'engagement des jeunes c'est aussi la mise en projet autour de l'animation de plus petits en centre de vacances. Ce volontariat dans le loisir actif est une forme d'engagement forte que nous soutenons et sur laquelle nous nous appuyons pour faire se rencontrer les demandes des jeunes animateurs-trices et coordinateurs-trices brevetés-es ou en

formation et la réponse à une demande sociale de donner un accès plus facile à des publics qui, dans d'autres circonstances, ne pourraient pas s'inscrire à des activités à collectives de détente.

Comme dans les autres milieux de vie des jeunes, la place qu'ils occupaient a été ébranlée par la pandémie. Certain-e-s ont dû prendre du recul ou réduire leur engagement dans nos activités pour répondre à d'autres besoins, comme se concentrer sur leurs études ou chercher un nouvel emploi.

## QUELS SONT LES DÉFIS DE 2022 ?

L'entrée dans le nouveau plan quadriennal était censée incarner à elle seule les défis que nous voulions nous fixer. La pandémie en aura décidé autrement et les conditions de travail et de vie sociale nous ont obligé-e-s à adapter nos réalités, comme ce rapport le décrit plus bas.

L'année 2022 aura donc comme défi principal de nous remettre sur les rails de notre plan quadriennal 2021-2024 en prenant en compte les changements internes et externes que la crise sanitaire nous aura imposés. La nécessaire analyse de notre capacité d'adaptation et des conséquences positives et négatives du COVID sur nos méthodes de travail devra être menée.

Nous avons identifié en 2021, à l'heure de la rédaction du rapport d'activités 2020, que retisser du lien avec les jeunes serait une priorité. Cela l'a été. Pourtant, nous avons le sentiment que nous n'avons pas pu rencontrer cet objectif aussi bien que nous l'aurions voulu car nous avons constaté, sur l'année 2021, une diminution du nombre de jeunes s'engageant dans les activités que nous leur proposons.

Au niveau de notre fonctionnement interne, 2022 sera une année qui verra la mise en place, au 1<sup>er</sup> janvier, de notre nouvelle offre de centres de vacances. Une offre harmonisée dans toute la FW-B, derrière laquelle se cache un travail colossal de préparation, de négociations et d'anticipation. L'année 2022 sera donc l'année des maladies de jeunesse de notre nouvelle offre et de la fin du développement informatique lié. Nous ambitionnons d'étendre les fonctions de cet outil à toutes nos activités nécessitant une inscription et collaborons avec Solidaris et les autres asbl de son réseau associatif pour rationaliser les efforts et les investissements.

Après une année de lancement du plan quadriennal chaotique au cours de laquelle les réunions en présentiel ont été très compliquées à organiser, 2022 sera l'occasion de présenter notre nouveau plan quadriennal aux collègues des territoires qui en sont plus éloigné-e-s afin de donner un sens concret, établir un lien sensible et sensé pour elles et eux entre leur travail quotidien et les stratégies décidées. Cela sera également l'occasion de resensibiliser les équipes aux critères requis pour qu'une activité s'inscrive dans la philosophie des OJ. Effectivement, nous avons constaté un turn over massif dans certaines équipes pendant la pandémie et un cadrage est nécessaire pour lancer nos nouveaux et nouvelles collègues sur les bonnes bases.

C'est en 2022 qu'aboutira le travail sur la réalisation d'un nouveau logo pour notre OJ. Après de longues années de travail et de collaborations, d'implication des jeunes et des collègues, nous pourrons afficher nos nouvelles couleurs.

Enfin, 2022 sera l'année de l'anniversaire des 100 ans des premiers centres de vacances organisés par les Enfants Prévoyants, « l'ancêtre » de ce qu'est Latitude Jeunes aujourd'hui. Nous aurons donc, dans la mesure où la pandémie nous le permettra, une année jalonnée d'évènements festifs tantôt locaux, tantôt à dimension communautaire, avec une journée de clôture le 22 octobre.

## Latitude Jeunes en quelques chiffres-clés

L'Administration ayant envoyé comme consigne de se concentrer sur approche qualitative de l'année 2021, ce qui sera fait dans la suite de ce rapport, il nous paraissait intéressant de nous pencher sur quelques chiffres marquants de notre activité de l'année écoulée.

Pour la seconde année consécutive, et il en sera ainsi désormais, Latitude Jeunes a choisi de valoriser dans son rapport uniquement les activités qui n'avaient pas été remises en question par les remarques du Service Général de l'Inspection dans son rapport de 2020.. La pandémie a rendu compliqué un travail de précision sur les activités nécessitant une réflexion sur leur adéquation aux critères OJ.

En suivant cette logique, nous atteignons un volume de 1591 activités, soit plus du double des 700 requises par notre classement (34) et notre indice (2) en tant que Service de Jeunesse.

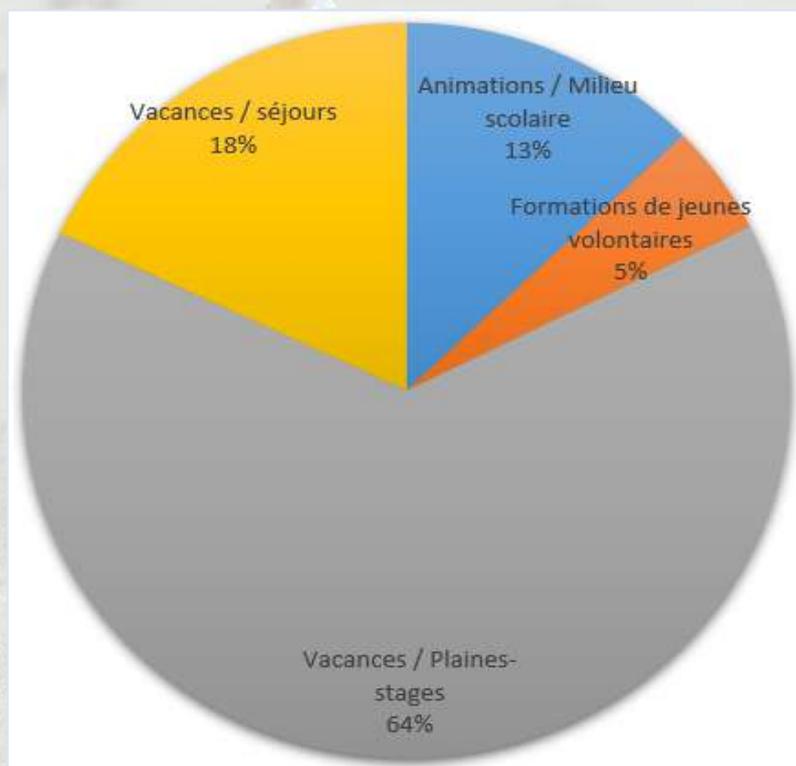


Figure 1. Répartition du volume d'activité par type d'activité.

La figure 1 représente la répartition des 1591 activités reprises dans le rapport quantitatif entre nos différents pôles principaux : l'organisation de centres de vacances résidentiels et non résidentiels, les animations en milieu scolaire et la formation des jeunes. Sur les années 2020 et 2021, on constate qu'une énorme part de nos activités se retrouve dans les centres de vacances non résidentiels. C'est une tendance qui s'exprime depuis 2012 chez nous mais qui a

explosé ces 2 dernières années, au regard de ce qu'il était permis de faire ou pas selon les protocoles sanitaires.

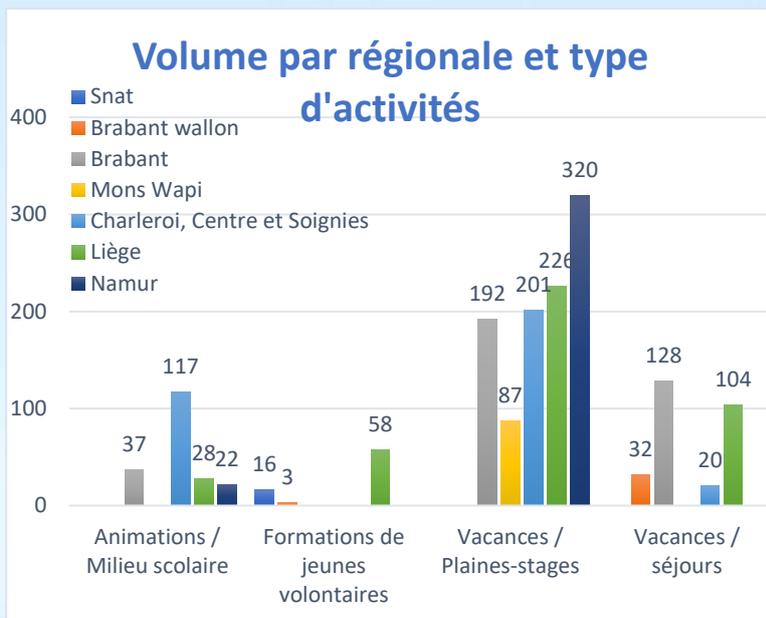
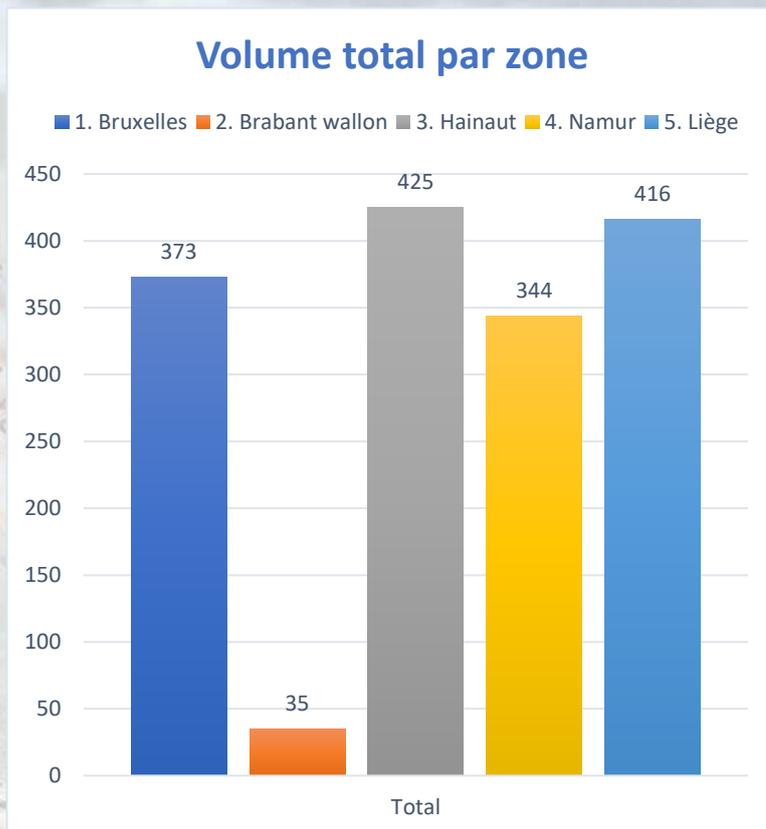


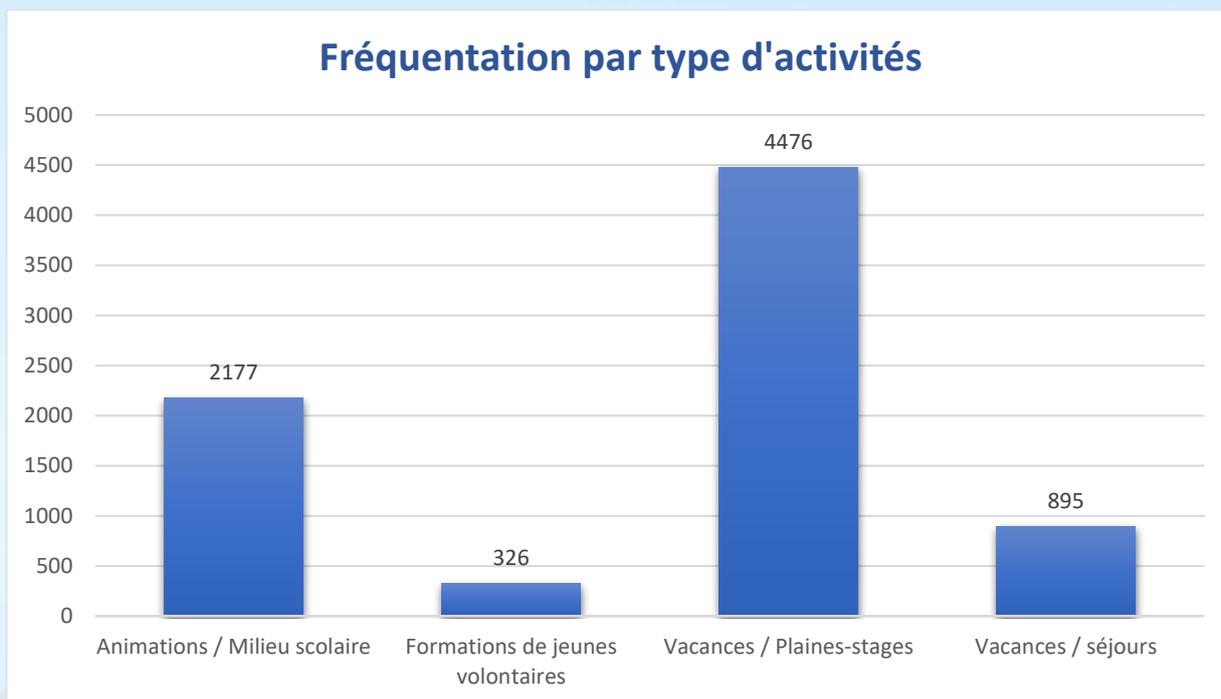
Figure 2. Répartition du volume d'activité par régionale et type d'activités.

La figure 2 illustre comment les régionales (les territoires) Latitude Jeunes et le secrétariat général (SNAT) se sont répartis la réalisation des activités. Après une année de quasi absence d'activités dans la régionale du Brabant wallon, on se réjouit de voir une reprise de la vie de notre OJ dans cette zone même si cela reste humble, une seule collègue, nouvelle, gérant l'activité sur le terrain !

Figure 3. Répartition du volume d'activité par zone.

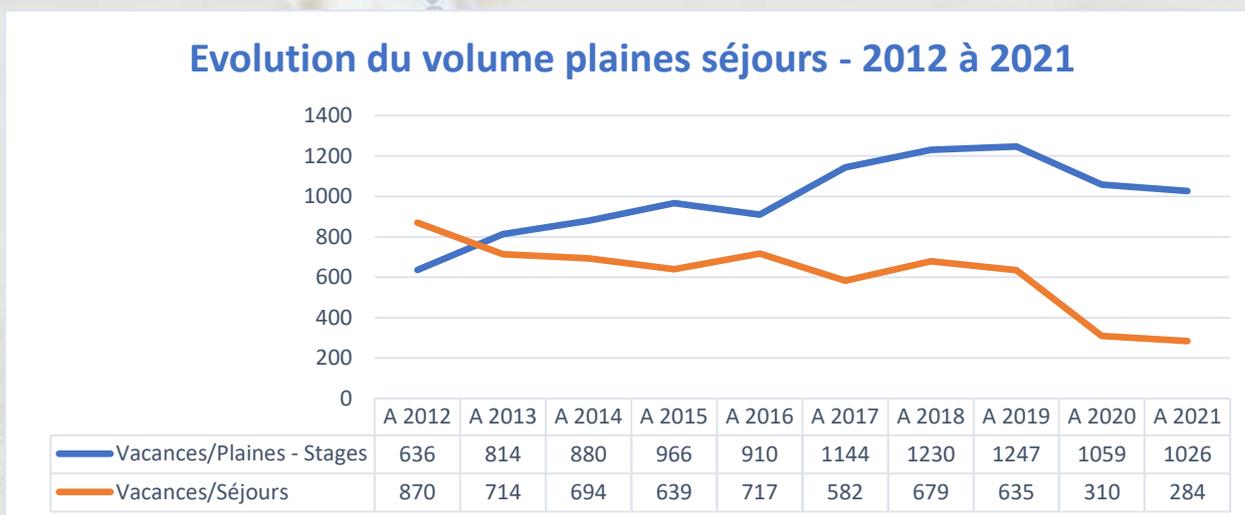
La figure 3 représente la répartition de notre volume par zone au sens du Décret de 2009. Il y a donc une nuance avec notre organisation interne, la zone du Hainaut regroupant 2 territoires (régionales) Latitude Jeunes : Mons-Wallonie picarde et Centre, Charleroi et Soignies. La zone de Bruxelles est couverte par Latitude Jeunes Brabant, à ne pas confondre avec Latitude Jeunes Brabant wallon.





**Figure 4. Répartition de la fréquentation par type d'activité.**

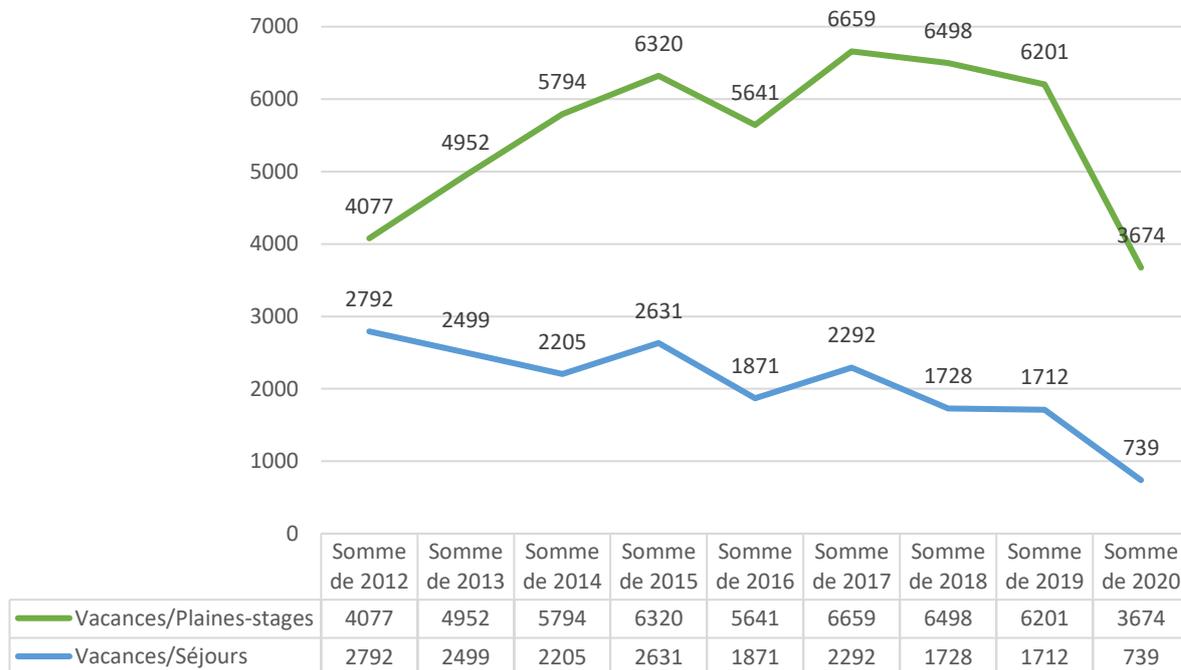
La figure 4 montre combien de jeunes nous avons rencontrés au travers des différentes activités que nous avons été en mesure de proposer au cours de l'année 2021 et que nous valorisons dans notre rapport. Nous arrivons au total de 7874, nombre inférieur à celui de 2020 mais les proportions entre les différents contacts avec nos publics restent les mêmes. Nous sommes confiant-e-s quant au fait que nous pourrions rencontrer à nouveau plus de jeunes lorsque nous serons revenu-e-s à une période sans restriction des contacts sociaux.



**Figure 5. Evolution du volume d'activité plaines et séjours**

On constate, dans la figure 5, une diminution du nombre de centres de vacances organisés par Latitude Jeunes. Cela s'explique par la difficulté à les organiser dans les conditions imposées par la pandémie et c'est corollaire aux chiffres repris dans la figure 6 : une diminution de la demande de la part de nos publics a *de facto* engendré une réduction de notre offre.

## Evolution de la fréquentation plaines / séjours 2012 à 2020



**Figure 6. Evolution de la fréquentation des plaines et séjours**

La figure 6 présente le nombre de jeunes ayant participé à nos centres de vacances en 2021. Si l'on ne doit pas s'émouvoir de la chute de la fréquentation car elle s'explique facilement par les conditions sanitaires. Nous aurons un œil attentif à ces chiffres en 2022 car ils seront influencés par la reprise (on l'espère !) d'une activité normale, par la réforme des rythmes scolaires à la fin de l'été et à l'automne et par la mise en place pour la première fois de notre nouvelle offre de séjours harmonisée.

# Répertoire des activités

## LES ACTIVITÉS ORGANISÉES TEL QUE PRÉVU

Ci-dessous, une liste des activités que nous avons pu mener sans devoir y apporter des adaptations liées à la crise sanitaire. Il est à noter que, si les activités ont pu être menées sans réorganisation, c'est souvent car elles ont été initiées en sachant déjà qu'elles se dérouleraient sous protocole. Par ailleurs, une activité s'étant concrétisée « normalement » ne veut pas dire que certains volets de sa préparation n'ont pas, eux, été réalisés dans des conditions que l'on aurait préférées autres.

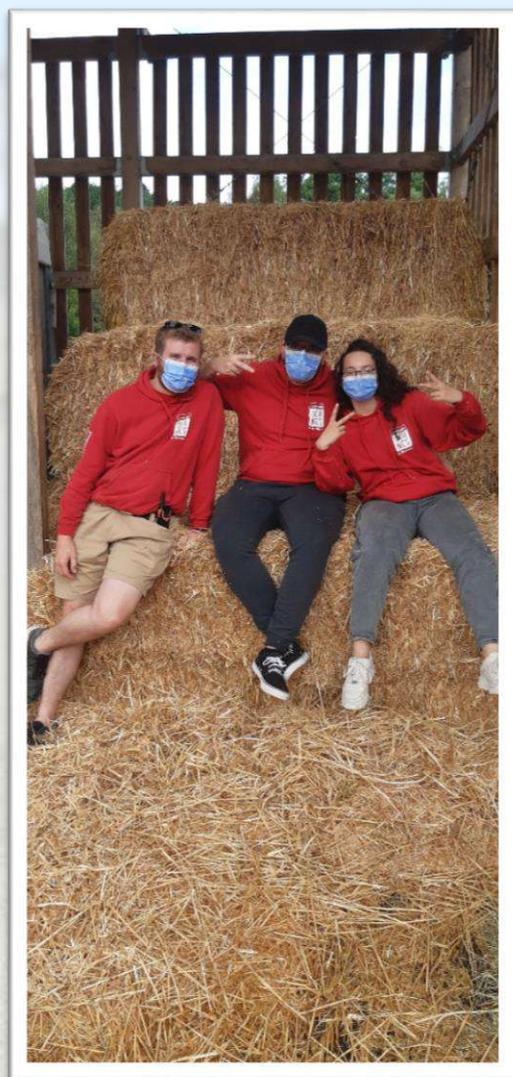
- ✓ Notre groupe de travail Instagram, projet interrégional de réflexion et d'alimentation collective de notre compte, a pu poursuivre ses travaux.
- ✓ La Journée Retrouvailles, qui réunit les jeunes qui se sont mis en projet d'accueillir d'autres jeunes dans nos centres de vacances, a pu avoir lieu au mois d'octobre à Wavre et a rassemblé plus de 40 jeunes.
- ✓ Une journée du même type, de retrouvailles entre jeunes ayant agi sur le terrain des centres de vacances pendant l'été, a été réalisée à Liège au salon des loisirs.
- ✓ Le développement d'Activ Jeunes, l'outil informatique qui doit accompagner notre nouvelle offre de services harmonisée, a pu se dérouler sans perturbation liée au COVID
- ✓ À Liège, le projet Jump, soutenu par l'ONE, visant à étendre l'accessibilité des centres de vacances à un maximum d'enfants. Le projet était d'ouvrir un accès gratuit à des enfants vivant dans des centres d'accueil pour demandeurs d'asile ou pris en charge par différentes associations travaillant avec des personnes sans-papiers.
- ✓ Certains centres de vacances ont pu être organisés « normalement », considérant que « la norme » était aussi le respect des protocoles sanitaires. Ces centres de vacances se sont déroulés dans les centres appartenant à notre réseau tout autant que dans des structures partenaires.
- ✓ Le Projet « Donne de la voix » dont l'objectif était de récolter la parole des jeunes suite à la première vague de la crise dans la région de Mons-Wallonie picarde.
- ✓ Le projet « Recettes part'âgées » visant à mettre en lien des jeunes avec des personnes d'autres générations, à travers l'outil de visioconférences, sur le sujet des recettes de cuisines.
- ✓ Certaines régionales Latitude Jeunes ont pu poursuivre leur processus de dynamisation des instances en proposant aux jeunes volontaires de gestion une formation à ce type d'engagement.



- ✓ Les écoles de devoirs ont pu accueillir des jeunes pour assumer le soutien scolaire dont ils ont besoin. Cela a permis à Latitude Jeunes d'enchaîner ces temps de travail avec des animations CRACS durant le temps suivant.
- ✓ La ludothèque de Latitude Jeunes Liège, proposant des animations autour de jeux, a pu garder ses portes ouvertes.
- ✓ Les animations scolaires qui pouvaient avoir lieu se sont déroulées normalement.

## LES ACTIVITÉS REPORTÉES

Cette option « entre-deux » n'a pas été souvent retenue par nos équipes : de manière globale, nous avons préféré, lorsque c'était possible, proposer les activités prévues à nos publics. Il nous paraissait important de proposer un maximum de contact avec les jeunes et entres jeunes en cette période de prise de distance et de perte des repères sociaux. Nous n'avons donc reporté que les activités pour lesquelles soit nous ne pouvions faire autrement, soit qui ne nous apparaissaient pas comme prioritaires.



- ✓ Les formations à l'EVRAS que nous voulions dispenser à nos collègues animateurs et animatrices ont été reportées car le thème pouvant faire émerger des discussions sensibles ne permet pas de créer un climat suffisamment propice à travers les outils de visioconférence. Les équipes restent néanmoins en demande d'une meilleure maîtrise et de connaissances actualisées sur le sujet.
- ✓ Certaines animations scolaires n'ont bien entendu pas pu se réaliser au regard des protocoles sanitaires en place, ne remettant pas en cause leur pertinence ni les collaborations avec les équipes éducatives.
- ✓ Plusieurs séjours à l'étranger ont été reportés à 2022. Les conditions pour voyager étant particulièrement strictes et la complexité de la gestion de cas potentiel d'infection au COVID loin du domicile des jeunes nous ont contraints-es à postposer les séjours initialement proposés.
- ✓ Le choix a été fait dans certaines régionales organisatrices de la formation d'animateurs-trices de ne pas initier un nouveau parcours durant la pandémie, pensant que le présentiel est une des clés des apprentissages de la vie commune dans ce cursus. La gestion des présences à la formation a également été identifiée comme une difficulté avec le risque accru de désengagement de certains jeunes durant le parcours.

## LES ACTIVITÉS ANNULÉES

Plusieurs activités, dont la préparation avait abouti ou était en train de se finaliser, n'ont pas pu être mises en place et n'ont pas pu faire l'objet de reports. Pour certaines, elles se dérouleront toutefois en 2022 mais avec de notables adaptations par rapport à ce qui était initialement prévu en 2022 et on ne peut donc pas parler de report.

L'annulation d'activités a de multiples impacts, à commencer par celui de l'éloignement avec le groupe de jeunes qui s'était investi dans un projet qui, finalement, ne peut pas se concrétiser. Des conséquences financières dans certains cas, comme l'organisation des centres de vacances, n'ont pas été négligeables. Des conséquences sur la charge de travail administratif, via la prise de contact avec les jeunes inscrits-es aux activités annulées et la gestion des dossiers de demande de soutien aux diverses structures proposant leur aide.

Des conséquences sur le moral des équipes, aussi, investies dans la réalisation d'activités qui ne pourront pas voir le jour, ou dans des délais bien plus longs que ceux envisagés.

- ✓ La Festi Team, l'équipe de jeunes formés à la réduction des risques en milieu festif, n'a pas pu prendre forme en 2021. La formation des jeunes, nécessitant du présentiel et des interventions de partenaires externes, n'a pas pu se dérouler puisque les protocoles sanitaires ne permettaient pas une telle organisation. Nous avons tenté de mobiliser les compétences des jeunes impliqué-e-s dans le projet depuis plus longtemps afin d'envisager une présence sur certains événements festifs, dans l'espoir d'un déconfinement possible durant l'été... mais ces sorties ont finalement été annulées en même temps que les événements concernés ou parce que le délai entre le moment où nous avons su que nous pouvions mettre en place notre dispositif et la date de l'évènement était trop courte pour constituer une équipe suffisante.
- ✓ Plusieurs centres de vacances, qu'ils soient résidentiels ou non résidentiels, organisés en Belgique, ont dû être annulés. Soit les animations préparées ne se prêtaient pas à une adaptation aux protocoles, soit trop peu de jeunes participant-e-s s'étaient inscrit-e-s au centre de vacances que pour pouvoir le maintenir.
- ✓ De l'enseignement maternel au secondaire, ce sont plus de 160 animations scolaires qui ont dû être annulées.
- ✓ Le projet com.média, construit en partenariat avec plusieurs autres associations de la région du Centre, n'a pas pu être mené.
- ✓ La participation à la « Semaine du jeu », à Chapelle, a souffert de l'annulation de l'évènement
- ✓ L'édition 2021 de « Gribouillis et babillage » n'a pas pu se tenir. Nous n'avons donc pas pu prendre part à cette journée.
- ✓ Depuis plusieurs années, un groupe de jeunes s'investit dans l'animation du Solidarikid's Village lors du festival musical de Ronquières. Le festival n'ayant pas pu avoir lieu, ce groupe de jeunes n'a de facto pas été en mesure de réaliser leur accueil des plus jeunes sur le site.
- ✓ Latitude Jeunes est partenaire depuis de nombreuses années du festival Tempo Color. L'annulation de l'évènement a rendu notre participation impossible en 2021.
- ✓ Nous proposons aux jeunes qui le souhaitent de s'engager dans le projet « Voyage solidaire » au Maroc une année sur deux. Préparation des rencontres sur place, organisation du voyage, recherches de financements... l'implication est totale et la désillusion de l'annulation pour les raisons sanitaires l'a été tout autant.

## LES ACTIVITÉS INITIALEMENT NON PRÉVUES ET RÉALISÉES

La pandémie de COVID a été à la base d'activités qui n'avaient pas été mises à l'agenda initialement mais qui se sont avérées pertinentes en ces temps de confinement et qui se sont présentées comme des moyens pour essayer de rencontrer les besoins de nos publics tout en réalisant nos missions.

- ✓ En 2020, lors de la première période de confinement, nous avons réalisé un sondage des jeunes afin de prendre le pouls de leur santé globale en ces temps troublés. Quelques mois plus tard, notre enquête ayant été portée à la connaissance d'Euro Cos, Humanisme et Santé, organisation proche de l'Université de Strasbourg, nous avons été convié-e-s à y rapporter ce que les jeunes nous avaient fait connaître de leur santé via le questionnaire. Nous avons ainsi pu défendre leur parole devant des groupes pluridisciplinaires européens qui se penchaient sur la question de la santé de ce public spécifique. Dans la foulée de ce succès, nous avons pensé important de procéder à un sondage du même type un an après le premier. Le fruit de notre travail nous a permis d'en présenter les résultats dans l'émission « Au bout du jour », sur La Première. La parole des jeunes aura donc à nouveau été portée et diffusée à cette occasion.
- ✓ La pandémie a été à la source de campagnes, tant de communication que d'actions en santé, pour lutter solidairement contre la propagation de la maladie et favoriser un retour à une vie sociale libérée des contraintes imposées. Nous avons donc décidé de nous investir dans la campagne « Tu doses pas », portée par le SIEP (<https://padlet.com/informationjeunesse/tudosespas?>) en participant à sa coconstruction et son alimentation.
- ✓ Nous avons par ailleurs été sollicité-e-s, via Solidaris, pour nous investir dans la campagne de sensibilisation à la vaccination dans les écoles à la demande de la Ministre de la Santé wallonne.

Alors que le cabinet venait avec une demande de réalisation d'objectifs chiffrés de vaccination, nous avons pu, grâce à notre investissement dans les réunions préparatoires, réorienter ces objectifs vers de la sensibilisation, de l'information, de la mise en réflexion via des débats.

Latitude Jeunes a pris la part la plus importante des animations qui se répartissaient dans les ressources à disposition des mutualités wallonnes. Nous avons donc été au contact de nombreux groupes dans les écoles, en co-animation avec un-e professionnel-le de la santé, afin de parler avec les jeunes de la question de la vaccination. Nous avons tenu un discours ouvert et non-persuasif, cherchant à mettre les publics en réflexion sur le sujet et à poser des choix personnels éclairés.



## LES ACTIVITÉS RÉALISÉES GRÂCE À DES AMÉNAGEMENTS

- ✓ Un aspect de notre travail lourdement impacté par la crise sanitaire a été la communication. Réorientation des sujets traités, diffusion des protocoles mis en page au sein de nos régionales, diffusion des informations pertinentes sur nos réseaux sociaux au sein d'une actualité chargée et changeante... sont venus s'ajouter aux missions habituelle de notre chargée de communication.

- ✓ Accro, moi non plus !, notre outil de prévention des assuétudes en promotion de la santé, a connu une réalisation mouvementée et allongée de plusieurs mois suite à la pandémie.

L'année 2021 aura vu les réunions avec les différent-e-s intervenant-e-s se réaliser par visioconférence ce qui, dans ce cas, n'était pas optimal. Les matériaux et leur coût se sont



avérés fluctuants tout au long du processus, les disponibilités des un-e-s et des autres se sont réduites, la qualité des réalisations générés des retards... alors que nous devions célébrer la sortie de l'outil en fin d'année et le début de la formation de nos collègues à son usage en décembre, le planning a dû être aménagé pour composer avec ces impondérables. La sortie officielle de l'exposition et ses premières utilisations sur le terrain n'auront finalement lieu qu'en 2022.

- ✓ Autre outil dont la sortie était prévue en 2021 : notre Guide-Repères Bientraitance. Comme pour ses prédécesseurs dans la collection, cet opus des Guides-Repères devait connaître un évènement de présentation suivi d'ateliers de prise en main.

Ce type de journées en présentiel étant rendu impossible au moment initialement prévu et ne sachant pas quand cela serait à nouveau possible, nous avons décidé de basculer cette activité en visioconférence. Cela a évidemment nécessité de nombreux aménagements tant en termes de pédagogie que de construction des supports.

- ✓ Alors que la période de crise sanitaire a essentiellement provoqué des retards, des reports ou des annulations, elle a permis également la sortie précoce du site [www.lasecucestquoi.be](http://www.lasecucestquoi.be) grâce à une libération de temps dans l'agenda des collègues chargé-e-s de ce projet.

- ✓ Plusieurs Projets jeunes ont dû connaître des adaptations afin de pouvoir se tenir. Les rencontres et rassemblements physiques étant soumis à de strictes conditions, la plupart ont nécessité une reconversion vers de la visioconférence... mais pas tous ! Ainsi, une rencontre avec Bernard Devos, le Délégué général aux Droits de l'enfant, s'est muée en visioconférence. Par contre, le groupe de jeunes parti à la découverte de la Belgique en voyageant en train (« De gare en gare »), a maintenu ses objectifs tout en se pliant aux mesures en vigueur.

- ✓ Les « Rencontres du 12 » sont des réunions immuables des jeunes chez Latitude Jeunes Liège. Quel que soit le jour de la semaine, le 12<sup>e</sup> jour du mois propose une retrouvaille entre jeunes. Ces moments ont été maintenus grâce à la visioconférence, rencontrant chaque fois un certain succès, même si moindre que celui connu lorsque ces rencontres se passent en présentiel.
- ✓ Déjà évoqués à plusieurs reprises dans ce rapport, les centres de vacances ont été particulièrement impactés par la crise COVID. Les préparations des séjours, stages et plaines se sont vues réalisées par visioconférence. Les adaptations sur le terrain ont été nombreuses, tant en termes de mise en place des mesures préventives que de la gestion des cas d'infection au virus. Le développement des courriers spécifiques à l'adresse des parents a été nécessaire, un kit sanitaire particulier a été mis à disposition des centres et une communication intensive vers les jeunes sur l'application des protocoles a été instaurée. Certains accueils vacances, dans l'incertitude de pouvoir les organiser à cause des décisions tardives qui nous parvenaient, ont été mués en accueil de dépannage pour les enfants dont les parents n'avaient pas de solution.
- ✓ Des réorientations de dernière minute d'activités au cœur de certains CDV se sont imposées non pas à cause de la crise sanitaire mais bien des inondations de juillet 2021 : des activités, rendues impossibles à cause des inondations, devant être remplacées par d'autres.
- ✓ La formation des cadres a été fortement touchée par la pandémie. Tout comme pour l'année 2020, elles ont été impactées par le Covid en 2021. Vu la durée des restrictions quant à l'organisation des formations résidentielles, une grande partie de nos formations ont été annulées ou reportées. Néanmoins, nous avons adapté nos pratiques pour proposer des formations digitales et présentesielles.



Pour ce faire, nous avons largement consulté nos jeunes via des dispositifs en ligne afin de proposer des adaptations qui convenaient au plus grand nombre. Nous avons aussi réalisé des visioconférences et des défis Facebook pour garder le contact. Enfin, nos équipes de formation se sont renseignées et formées pour proposer des périodes en mode digital faciles à suivre et qui gardaient l'ADN pédagogique de l'éducation permanente.

Cependant, nous avons fait le choix pédagogique de ne pas adapter toutes nos formations pour des raisons d'accessibilité et de qualité.

Latitude Jeunes a donné, en 2021, 830 heures de formation cadre. Cependant, il est plus difficile qu'habituellement de faire une évaluation pédagogique globale de ces formations pour différentes raisons. Les formations ont été largement adaptées et données sous des formats différents. De plus, comme en 2020, le contexte sanitaire a permis à peu de cycles d'être clôturés, d'où la difficulté d'évaluer la satisfaction globale concernant les parcours de formation BACV et BCCV.

- ✓ Moment particulier de l'année chez Latitude Jeunes, le weekend interrégional de formation d'animateur·trice a connu une refonte drastique en 2021. En effet, ce temps de formation



rassemblant l'ensemble des jeunes en cours de formation organisées sur les différents territoires se déroule habituellement sur le site de La Marlagne, au Centre Marcel Hicter. Cette organisation étant impossible en 2021, un travail très conséquent de basculement vers du digital a été réalisé et de nombreux créneaux horaires ont été proposés aux jeunes

concernés·es pour leur permettre de participer et de se familiariser à l'ensemble des contenus. Si l'évaluation de cette version reste correcte, elle relève le souhait des jeunes (et des formateurs·trices !) de revenir à un modèle en présentiel.



## Comment les équipes ont vécu et géré la crise

---

La période prolongée de pandémie qui s'est étirée sur toute l'année 2021 et qui s'était engagée en mars 2020 a été la source de beaucoup de changements. Aucune routine rassurante n'a pu s'inscrire dans les pratiques des équipes, l'avenir étant constamment fluctuant et incertain. Alors que de nombreuses compétences semblent acquises en matière de nouvelles pédagogies et d'exploitation participative d'outils a priori peu voués à cela, le lien social entre collègues et avec les jeunes est resté très ténu malgré sa place au cœur de nos préoccupations.



Humainement, les confinements, le télétravail, l'impossibilité de réaliser ses objectifs et ses envies, l'éloignement social, la surconsommation d'écrans et des habitudes de vie bouleversées ont eu des effets négatifs. Être privés-es de l'essence même de son travail d'animation a été très difficile à vivre pour certains-es.

En témoignent le soulagement et le plaisir de se retrouver en présentiel avec ses collègues et avec les jeunes.

Nous avons proposé de nouvelles manières de former afin de garder un contact avec nos publics.

Nous avons adapté nos centres de vacances aux exigences sanitaires et aux divers protocoles. Nous avons mis l'accent sur des animations scolaires pour les plus jeunes vu que les écoles secondaires étaient contraintes à la visioconférence la première partie de l'année.

Nos pratiques ont intégré l'usage des outils de téléconférence. Nous avons mis beaucoup d'énergie dans l'adaptation d'activités au distanciel tout en préservant leur caractère participatif et pédagogique, dans une logique d'accompagnement au développement de CRACS. Des formations soutenues ont été suivies afin de s'approprier ces compétences et de les transposer rapidement dans le concret. Il ne s'agit bien entendu pas uniquement des logiciels de visioconférence mais bien d'autres également (Padlet, Wooclap et autres).

Malgré la prépondérance des contacts par écran interposé, des lieux de rencontre respectant scrupuleusement les mesures sanitaires ont été maintenus dès que cela était possible. Cela a impliqué, pour certaines activités, une réduction du nombre de participants·es simultanément présents·es et donc une multiplication des moments proposés si la demande le permettait.

Le constat d'une atmosphère globale anxiogène tant à la vie qu'au travail a été posé. La gestion de cet état d'esprit a été parfois compliquée pour les responsables d'équipe, ayant une prise minimale sur les circonstances. Le taux de turn over dans les équipes a été sensiblement plus élevé, certaines régionales connaissant parfois des remaniements en profondeur, ce qui est à la fois problématique et source d'opportunités de redynamisation des projets.

Si le contact avec les publics était une donnée déterminante, le lien qui unit le secrétariat national de Latitude Jeunes et toutes les régionales l'a été tout autant. Nous avons donc maintenu les commissions internes, lieux de réflexion, de rapport des besoins du terrain et des jeunes et de mise en travaux d'idées. Ces rencontres portent donc sur nos missions décrétales : former, informer et sensibiliser, animer et mettre à disposition des lieux de rencontre.

Elles ont essentiellement servi à maintenir le lien entre collègues de régionales différentes, tendant parfois à se muer en réunions d'intervision et de simples contacts sociaux à thème. La cohésion entre les équipes des différentes régionales et la cohérence dans la manière que nous avons eue d'aborder collectivement la crise a été un facteur facilitant pour les équipes.

Il a fallu composer avec ces données pour maintenir la motivation des collègues et le contact avec nos publics. La pandémie nous a forcés·es à gérer les choses tant au niveau collectif qu'individuel, les difficultés particulières de chacun·e prenant un peu plus de place dans sa vie professionnelle.

Dans l'ensemble, l'année 2021 a été une année très compliquée et tout le monde aspire à un retour à des conditions permettant de travailler pour et avec les jeunes en toute sérénité.

Aux difficultés dont il est fait état dans ce rapport s'ajoutent les inondations du mois de juillet. Notre régionale de Liège a particulièrement été touchée, voyant ses locaux ravagés par les eaux. Les bâtiments de la rue Douffet et de la rue E. Remouchamps ont été inondés (plus d'1.5 m dans le garage et les réserves de matériel). Des centres de vacances ont dû être évacués et tout le matériel de la régionale a été perdu: petit matériel courant mais aussi expositions pédagogiques et autres trésors accumulés au fil des années. S'il a rapidement été possible de reprendre les activités et d'accueillir le public, l'équipe est restée longtemps sans téléphone, internet... et encore plus longtemps sans ascenseur et alarme dans le bâtiment. Aujourd'hui, les réserves et le garage sont toujours inutilisables et il est impossible d'y stocker quoi que ce soit.

La solidarité s'est exprimée, chacun·e a retroussé ses manches et beaucoup ont interrompu leurs congés pour débayer. D'autres régionales Latitude Jeunes se sont mobilisées pour envoyer de l'aide matérielle, mais aussi des particuliers. Des dons d'affiliés Solidaris ont été récoltés à l'occasion du Solidaris Day et ils ont été distribués à des écoles, crèches et associations de la Province.

De 2021, nous garderons le souvenir de moments difficiles, de doute quant à notre capacité à réagir, nous adapter et à poursuivre les missions qui sont les nôtres en tant qu'OJ. Nous retiendrons aussi que nous y sommes parvenus.

Que dans l'adversité, nous avons réussi à garder nos fondamentaux, à proposer aux jeunes des activités et des projets de qualité. Que la solidarité, qui nous a fait traverser cette période chaotique moins douloureusement, est une valeur à entretenir au quotidien.

Nous penserons aussi aux nombreux et nombreuses jeunes qui ont poursuivi l'aventure avec nous tout au long de cette année, qui pourtant était bien compliquée pour elles et eux aussi. Si nous essayons au quotidien de leur apporter le plus possible, nous ne serions pas grand-chose sans ce qu'eux et elles nous apportent.

## **Structure associative Latitude Jeunes**

---

### COMPOSITION DES ORGANES DE GESTION

#### *Membres de l'Organe d'Administration :*

- ✓ Mélissa URBAIN, Présidente
- ✓ Alain THIRION, Trésorier
- ✓ Benjamin DELFOSSE, Secrétaire général – Administrateur délégué à la gestion journalière
- ✓ Camille MARISSAL, représentante de l'asbl Latitude Jeunes de Mons-Wallonie Picarde
- ✓ Sofiane CANOSSI, représentant de l'asbl Latitude Jeunes de Mons-Wallonie Picarde
- ✓ Aline Gaschen, représentante de l'asbl Latitude Jeunes du Brabant Wallon
- ✓ Bayron Mahy, représentant de l'asbl Latitude Jeunes de Namur
- ✓ Jessica HANNEQUART, représentante de l'asbl Latitude Jeunes de Namur
- ✓ Mario Di PRONIO, représentant de l'asbl Latitude Jeunes de Centre, Charleroi et Soignies
- ✓ Marie STALENS, représentante de l'asbl Latitude Jeunes du Brabant
- ✓ Ines Yaakoubi, représentante de l'asbl Latitude Jeunes du Brabant
- ✓ Laura VANGEEBERGEN, représentante de l'asbl Latitude Jeunes de Liège
- ✓ Laetitia CABAY, représentante de l'asbl Latitude Jeunes de Liège

#### *Membres de l'Assemblée Générale :*

- ✓ Mélissa URBAIN
- ✓ Alain THIRION
- ✓ Benjamin DELFOSSE, Secrétaire général – Administrateur délégué à la gestion journalière
- ✓ Camille MARISSAL, représentante de l'asbl Latitude Jeunes de Mons-Wallonie Picarde
- ✓ Sofiane CANOSSI, représentant de l'asbl Latitude Jeunes de Mons-Wallonie Picarde
- ✓ Lucie LMIENARD, représentante de l'asbl Latitude Jeunes de Mons-Wallonie Picarde
- ✓ Aline Gaschen, représentante de l'asbl Latitude Jeunes du Brabant Wallon
- ✓ Bayron Mahy, représentant de l'asbl Latitude Jeunes de Namur
- ✓ Jessica HANNEQUART, représentante de l'asbl Latitude Jeunes de Namur
- ✓ Mario Di PRONIO, représentant de l'asbl Latitude Jeunes de Centre, Charleroi et Soignies
- ✓ Marie VANROSSOMME, représentante de l'asbl Latitude Jeunes de Centre, Charleroi et Soignies
- ✓ Marie STALENS, représentante de l'asbl Latitude Jeunes du Brabant
- ✓ Ines Yaakoubi, représentante de l'asbl Latitude Jeunes du Brabant
- ✓ Jonathan NDOMBE, représentant de l'asbl Latitude Jeunes du Brabant

- ✓ Laura VANGEEBERGEN, représentante de l'asbl Latitude Jeunes de Liège
- ✓ Laetitia CABAY, représentante de l'asbl Latitude Jeunes de Liège
- ✓ Lucas HOUSSA, représentant de l'asbl Latitude Jeunes de Liège
- ✓ Aurore LAURENT, représentante de l'asbl Latitude Jeunes de Liège

## COMPOSITION DE L'ÉQUIPE DU SECRÉTARIAT NATIONAL



- ✓ Benjamin DELFOSSE, Secrétaire général
- ✓ Yasmine THAI, Chargée de projets
- ✓ Mohamed HOUSSEIN, Chargé de projets
- ✓ Eléonore NAOME, Chargée de communication
- ✓ Mélissa FRANSOLET, Chargée de formations
- ✓ Sophie VANDEMAELE, Détachée pédagogique – Chargée de projets
- ✓ Aurélie DURIAU, Détachée pédagogique – Chargée de projets
- ✓ Bernadette CORNET, Secrétaire administrative
- ✓ Karine DE BLONDE, Secrétaire administrative
- ✓ Nathalie STAS, Secrétaire administrative

## NOS RÉGIONALES

### ASBL Latitude Jeunes du Brabant wallon – réseau Solidaris

---

Chaussée de Mons, 228 – 1480 Tubize

010/243 724 - 067/895 589

[jessica.gillain@solidaris.be](mailto:jessica.gillain@solidaris.be)

BCE : 443 128 068

*Composition de l'équipe :*

- ✓ Jessica GILLAIN, Coordinateur
- ✓ Sandrine Hardat, Secrétaire administrative

### ASBL Latitude Jeunes régionale du Brabant

---

Rue des Moineaux, 17/19 – 1000 Bruxelles

02/546 15 65

[Gregory.desbuquoit@fmsb.be](mailto:Gregory.desbuquoit@fmsb.be)

[latitudejeunes@fmsb.be](mailto:latitudejeunes@fmsb.be)

BCE : 447 758 631

*Composition de l'équipe :*

- ✓ Grégory DESBUQUOIT, Coordinateur
- ✓ Candice BALTER, Animatrice
- ✓ Laureen LEURIDIAN, Administrative
- ✓ Laurent KINDERMANS, Administratif

### ASBL latitude Jeunes Mons-Wallonie Picarde

---

Avenue des Nouvelles Technologies, 24 – 7080 Frameries

068/848 908

[latitude.315@solidaris.be](mailto:latitude.315@solidaris.be)

BCE 446 632 342

*Composition de l'équipe :*

- ✓ Antoine LESPLINGART, Coordinateur
- ✓ Aurélie Nisolle, Animatrice
- ✓ Isabelle BIERLAIRE, Animatrice
- ✓ Sabrina MORTIER, Animatrice
- ✓ Marie ANSELAIN, Animatrice
- ✓ Evelyne Grandmont, Animatrice
- ✓ Joséphine Demeuleneire, Animatrice

### Latitude Jeunes du Centre, Charleroi et Soignies

---

Rue Ferrer, 114 – 7170 La Hestre

071/507 817

[Latitudejeunes317@solidaris.be](mailto:Latitudejeunes317@solidaris.be)

BCE : 450 441 472

*Composition de l'équipe :*

- ✓ Brigitte PODEVYN, Secrétaire FPS
- ✓ Chantal CHAPELLE, Secrétaire administrative
- ✓ Bénédicte DRUART, Secrétaire administrative
- ✓ Angélique GOBERT, Chargée de projets, animatrice
- ✓ Camille HENRY, Chargée de projets, animatrice
- ✓ Kevin ZANATTA, Chargé de projets, animateur
- ✓ Miria MELILLO, Chargée de projets, animatrice
- ✓ Nathalie OLIVERO, Chargée de projets, animatrice
- ✓ Alice PIRAU, Chargée de projets, animatrice
- ✓ Sabrina POULIN, Chargée de projets, animatrice
- ✓ Cathy VENTURA, Chargée de projets, animatrice
- ✓ Marie VANROSSOMME, Chargée de projets, animatrice

**Latitude Jeunes – réseau Solidaris – Province de Liège**

---

Rue Douffet, 36 – 4020 Liège

04/342 73 13

[Chloe.burton@solidaris.be](mailto:Chloe.burton@solidaris.be)

[latitudejeunes.liege@solidaris.be](mailto:latitudejeunes.liege@solidaris.be)

BCE : 459 755 353

*Composition de l'équipe :*

- ✓ Chloé BURTON, Coordinatrice
- ✓ Stéphanie TASSIN, Coordinatrice Formations
- ✓ Aurore Krehtincoff, Chargée de projets vacances
- ✓ Sandrine MAIRIAUX, Employée administrative
- ✓ Dounia NACHIT, Employée administrative
- ✓ Murielle BLANCHY, Employée administrative
- ✓ Marielle RONCHINE, Employée administrative
- ✓ Lidvine CORNET, Animatrice petite enfance
- ✓ Nathalie SAIL, Animatrice extrascolaire
- ✓ Christelle DANIEL, Animatrice extrascolaire
- ✓ Sandrine BRUGMANS, Animatrice extrascolaire
- ✓ Mzia CHARACHENIDZE, Animatrice extrascolaire
- ✓ Catherine BERIER, Animatrice Chargée de projets
- ✓ Bérénice POULET, Animatrice Chargée de projets
- ✓ Sylvie SCHMITZ, Entretien logistique
- ✓ Nolwenn CUNY, Employée administrative
- ✓ Tiffany LHOEST, Animatrice Chargée de projets
- ✓ Alain CRUDENAIRE, Animateur Chargé de projets
- ✓ Marie-Pierre MARICHAL, Responsable secteur handicap
- ✓ Ludivine HELMUS, Animatrice de la ludothèque adaptée
- ✓ Georges GASON, Animateur de la ludothèque adaptée
- ✓ Christel LUC, Chargée de projets

## ASBL Latitude Jeunes de la Province de Namur - Réseau Solidaris

---

Rue de France, 35 – 5600 Philippeville

081/777 196

[latitudej@solidaris.be](mailto:latitudej@solidaris.be)

BCE : 451 890 930

### *Composition de l'équipe :*

- ✓ Stéphanie DESTREE, Secrétaire FPS adjointe – réseau associatif et socioculturel
- ✓ Ann-Sophie MICHAUX, Référente administrative-animatrice
- ✓ Mélanie TEMMERMANS, Coordinatrice AES
- ✓ Brigitte PARIZEL, Employée administrative
- ✓ Carinne MASSON, Secrétaire administrative
- ✓ Marcelin MONGEAU, Référent pédagogique et Accueil extrascolaire
- ✓ Madeline POTIER, Animatrice
- ✓ Adeline SPIESSCHART, Responsable formations et service babysitting
- ✓ Margo ROSOLEN, Animatrice

